

CONSEIL d'ADMINISTRATION EUROMEDITERRANEE  
MARSEILLE - 22 JANVIER 19978

INTERVENTION de Monsieur Jean-Paul PROUST  
Préfet de la Région Provence Alpes Côte d'Azur  
Préfet des Bouches-du-Rhône

-----

MONSIEUR LE PRESIDENT,  
MESDAMES ET MESSIEURS,

LE GOUVERNEMENT M'A DEMANDE DE DIFFUSER AUPRES DE CHACUN D'ENTRE VOUS LE RAPPORT D'AUDIT SUR L'OPERATION D'INTERET NATIONAL EUROMEDITERRANEE A MARSEILLE QU'IL AVAIT DEMANDE A L'INSPECTION GENERALE DES FINANCES ET AU CONSEIL GENERAL DES PONTS ET CHAUSSEES.

LE RAPPORT DE M. ANDRE BLANC, INSPECTEUR GENERAL DES FINANCES, ET DE M. GEORGES CAVALLIER, INGENIEUR GENERAL DES PONTS ET CHAUSSEES, A ETE EXAMINE AU COURS D'UNE REUNION INTERMINISTERIELLE A MATIGNON ET J'AI RECU MANDAT POUR EVOQUER AVEC VOUS UN CERTAIN NOMBRE DE POINTS AFIN QUE NOUS PUISSIONS ENSEMBLE REUSSIR L'OPERATION EUROMEDITERRANEE.

CE RAPPORT DOIT NOUS INTERPELLER MAIS IL ME PARAITRAIT TOUT A FAIT CONTREPERFORMANT PAR RAPPORT A NOS OBJECTIFS COMMUNS, DE PASSER NOTRE TEMPS POUR PARAPHRASER UNE PARABOLE CELEBRE, A REGARDER LA PAILLE QUI SE TROUVE DANS L'OEIL DU VOISIN. C'EST ENSEMBLE QUE NOUS DEVONS TROUVER LES SOLUTIONS POUR AMELIORER L'EFFICACITE DE L'ETABLISSEMENT PUBLIC.

JE REPENDRAI RAPIDEMENT CHACUN DES POINTS EVOQUES DANS LA NOTE DE SYNTHESE FIGURANT DANS LE RAPPORT.

I- UNE OPERATION DONT L'OPPORTUNITE N'EST PAS  
CONTESTABLE :

SUR CE POINT, JE PEUX VOUS DIRE QUE LE GOUVERNEMENT PARTAGE CE SENTIMENT ET REAFFIRME SA VOLONTE D'IMPLIQUER L'ETAT DANS LE DEROULEMENT DE CETTE OPERATION ET DANS SON ABOUTISSEMENT.

A CET EGARD, LE GOUVERNEMENT ESTIME, COMME LES RAPPORTEURS, QUE L'ETABLISSEMENT PUBLIC D'AMENAGEMENT, CREE EN OCTOBRE 1995, EST UN OUTIL QU'IL JUGE PERTINENT ET QUI DOIT ETRE MAINTENU.

II- UNE OPERATION NECESSAIRE MAIS PAS SUFFISANTE AU  
REGARD DES OBJECTIFS A ATTEINDRE :

EUROMEDITERRANEE EST EFFECTIVEMENT UN PROJET IMPORTANT, NECESSAIRE POUR REDONNER TOUTE SA PLACE A MARSEILLE SUR LE PLAN COMMERCIAL, INTERNATIONAL ET MARITIME, MAIS IL N'EST PAS EN SOI SUFFISANT POUR ASSURER LE DEVELOPPEMENT EQUILIBRE ET LA COHESION DE L'AIRE METROPOLITAINE DE MARSEILLE.

EUROMEDITERRANEE DOIT DONC S'INSCRIRE DANS UNE STRATEGIE PLUS GLOBALE INTERESSANT L'ENSEMBLE DE L'AGGLOMERATION ET QUI SERA PRECISEE A L'OCCASION DE L'ELABORATION DE LA D.T.A. DE L'AIRE METROPOLITAINE DE MARSEILLE : LE C.I.A.T. DU 15 DECEMBRE 1997 A CONSTATE L'ACHEVEMENT DE LA PHASE D'ETUDES PREALABLES A L'ELABORATION DE LA D.T.A. ET APPROUVE LES ORIENTATIONS DE L'ETAT QUI SE TRADUIRONT PAR UN MANDAT QUI DEVRAIT ME PARVENIR TRES PROCHAINEMENT : NOUS NOUS METTRONS ALORS AU TRAVAIL AVEC LES GRANDES COLLECTIVITES A PARTIR DE LA FIN MARS.

CE POINT EST IMPORTANT DANS LA MESURE OU EUROMEDITERRANEE DOIT S'INSCRIRE DE MANIERE COHERENTE DANS UNE POLITIQUE PLUS VASTE D'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE.

DANS LE MEME ESPRIT, IL EST BIEN EVIDENT QUE EUROMEDITERRANEE NE SE REALISERA QUE SI SONT MISES EN OEUVRE DES SOLIDARITES FINANCIERES PLUS LARGES, AVEC LA PARTICIPATION DE L'ETAT ET DE LA VILLE DE MARSEILLE, MAIS AUSSI AVEC L'IMPLICATION DU DEPARTEMENT ET DE LA REGION.

III- UNE OPERATION DIFFICILE QUI EXIGE UNE FORTE DETERMINATION DE LA PART DE L'ETAT, COMME DES COLLECTIVITES TERRITORIALES :

JE L'AI DEJA DIT, LA REALISATION D'EUROMEDITERRANEE SUPPOSERA LA MOBILISATION DES MOYENS DE L'ETAT ET DES COLLECTIVITES TERRITORIALES.

IL NOUS APPARTIENDRA DE PREPARER CETTE ANNEE UN CONTRAT D'OBJECTIFS TRIENNAL 1999-2001. PAR AILLEURS, IL NOUS FAUDRA DEFINIR AVEC LA REGION ET LE DEPARTEMENT LES OPERATIONS QUI POURRONT TROUVER LEUR PLACE DANS LE PROCHAIN CONTRAT DE PLAN ET DANS LES PROGRAMMES EUROPEENS.

ENFIN, IL CONVIENDRA QUE NOUS REFLECHISSIONS ENSEMBLE A LA PROMOTION D'EUROMEDITERRANEE ET DE L'AIRE METROPOLITAINE MARSEILLAISE. LE RAPPORT SOULIGNE LA DISPERSION ET L'INCOHERENCE DE NOS OUTILS DE PROMOTION. J'ENGAGERAI AVEC LA D.A.T.A.R., LA REGION, LE DEPARTEMENT, LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE, EUROMEDITERRANEE, LE PORT AUTONOME, LES GRANDES ENTREPRISES, UNE REFLEXION SUR LES MOYENS DE RENDRE COHERENTS ET PLUS EFFICACES NOS OUTILS DE PROMOTION.

IV- UNE OPERATION ENCORE MARQUEE PAR DE FORTES  
AMBIGUITES :

SUR CETTE PARTIE DU RAPPORT, LE GOUVERNEMENT ESTIME QU'IL FAUT EFFECTIVEMENT BIEN AFFICHER NOS OBJECTIFS : JE RAPPELLE QUE EUROMEDITERRANEE A D'ABORD UN OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE : IL S'AGIT DE RENFORCER LA VOCATION DU COMMERCE INTERNATIONAL ET MARITIME DE MARSEILLE, DE DEVELOPPER LE TERTIAIRE SUPERIEUR, DE VALORISER EGALEMENT AU NIVEAU INTERNATIONAL NOS CAPACITES DE RAYONNEMENT INTELLECTUEL, TECHNOLOGIQUE ET SCIENTIFIQUE.

CETTE OPERATION DOIT ETRE CONDUITE EN REHABILITANT UN SECTEUR CENTRAL DE LA VILLE, DANS LE RESPECT DES EQUILIBRES SOCIAUX DE L'AGGLOMERATION.

EUROMEDITERRANEE N'EST NI UNE OPERATION IMMOBILIERE, NI UN PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT TOURISTIQUE. CE N'EST PAS UNE GRANDE Z. A. C. OU UNE VILLE NOUVELLE.

L'OBJECTIF EST CELUI DU DEVELOPPEMENT TOUT EN REALISANT UNE OPERATION URBAINE DE REHABILITATION RESPECTUEUSE DES EQUILIBRES SOCIAUX.

LES ELEMENTS D'ANIMATION SERONT LA POUR ACCOMPAGNER LE PROJET... MAIS ILS NE PEUVENT PAS EN EUX-MEMES CONSTITUER UN PROJET.

LE GOUVERNEMENT SOUHAITE DANS CE DOMAINE, SE CONCERTER AVEC SES PARTENAIRES, AU PREMIER RANG DESQUELS LA VILLE DE MARSEILLE, POUR SE METTRE D'ACCORD DANS LES MOIS QUI VIENNENT SUR LES PROGRAMMES MAJEURS DE L'OPERATION EUROMEDITERRANEE.

V- UN PROCESSUS DE DECISION DEFAILLANT :

IL CONVIENT D'AMELIORER L'EFFICACITE DE L'ETABLISSEMENT PUBLIC.

POUR CE QUI CONCERNE L'ETAT, LE GOUVERNEMENT M'A DONNE MANDAT DE COORDONNER LES DIFFERENTES OPERATIONS ENGAGEANT L'ETAT.

- LE PREFET DE REGION COORDONNERA LES REUNIONS DES ADMINISTRATIONS DE L'ETAT ET SAISIRA LE MINISTRE CHARGE DE L'URBANISME POUR D'EVENTUELS ARBITRAGES MINISTERIELS : DE CETTE MANIERE, L'ETAT PARLERA D'UNE SEULE VOIX. J'ENTENDS BIEN M'IMPLIQUER TRES FORTEMENT DANS CETTE MISSION EN M'APPUYANT SUR LES ADMINISTRATEURS DE L'ETAT ET L'ENSEMBLE DES SERVICES.

- SUR LE PLAN FINANCIER, LES CREDITS DE L'ETAT DESTINES A EUROMEDITERRANEE SERONT DESORMAIS DELEGUES AU PREFET DE REGION.

- LE RAPPORT SOULIGNE EGALEMENT DES INSUFFISANCES DANS LE PROCESSUS DE DECISION DE L'ETABLISSEMENT PUBLIC. SUR CE POINT, LE GOUVERNEMENT ESTIME QU'IL CONVIENT EN EFFET DE PRAVOIR DES MODALITES PERMETTANT AUX PRINCIPALES COLLECTIVITES PUBLIQUES DE SE CONCERTEUR POUR MIEUX PREPARER LES PROPOSITIONS SOUMISES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION. IL EST DEMANDE AU PREFET D'EXAMINER LA POSSIBILITE DE METTRE EN OEUVRE UN DISPOSITIF SPECIFIQUE DE SUIVI "VILLE-ETAT". IL CONVIENT EGALEMENT D'ASSOCIER LE DEPARTEMENT ET LA REGION DES LORS QU'ILS PARTICIPENT AU FINANCEMENT.

JE VOUS INVITE A REFLECHIR A CE POINT :

FAUT-IL INSTITUER UN BUREAU REGROUPANT AVEC LE PRESIDENT ET LE DIRECTEUR GENERAL, LE REPRESENTANT DE L'ETAT, LE MAIRE DE MARSEILLE ET LES REPRESENTANTS DES EXECUTIFS REGIONAUX ET DEPARTEMENTAUX... ?

FAUT-IL SANS MODIFIER LE REGLEMENT INTERIEUR INSTITUER UN COMITE DE SUIVI OU UNE COMMISSION PERMANENTE REGROUPANT LES MEMES RESPONSABLES... ?

IL FAUT Y REFLECHIR, MAIS IL EST CERTAIN QUE POUR FAIRE AVANCER LES GRANDS DOSSIERS, IL NOUS FAUT PERIODIQUEMENT UN LIEU DE RENCONTRE ENTRE LA VILLE, L'ETAT, LA REGION ET LE DEPARTEMENT.

VI- UNE OPERATION DONT LA VISIBILITE RESTE INSUFFISANTE :

JE N'INSISTERAI PAS SUR CE POINT, JE PENSE QUE NOUS DEVONS, PAR L'ACCORD ENTRE TOUS LES PARTENAIRES, PAR LA REAFFIRMATION DE NOS OBJECTIFS, PAR UNE PLUS GRANDE EFFICACITE DE L'ETABLISSEMENT PUBLIC, REDONNER TOUTE SA CREDIBILITE A EUROMEDITERRANEE. COMME L'ECRIVENT LES RAPPORTEURS : IL PARAIT URGENT DE "RECREER LOCALEMENT AUTOUR DU PROJET UNE FORTE DYNAMIQUE COLLECTIVE".

### PROPOSITIONS

LE RAPPORT CONTIENT UN CERTAIN NOMBRE D'AUTRES OBSERVATIONS, SUGGESTIONS ET PROPOSITIONS SUR LESQUELLES IL FAUDRA REFLECHIR... PAR EXEMPLE, COMMENT ASSOCIER LES RESPONSABLES ECONOMIQUES A NOS TRAVAUX... MAIS LES REFLEXIONS QUE JE FORMULE AUJOURD'HUI NE SE VEULENT PAS EXHAUSTIVES.

JE VOUDRAIS, POUR TERMINER, FORMULER UN CERTAIN NOMBRE DE PROPOSITIONS CONCRETES POUR NOS TRAVAUX.

DANS UN PREMIER TEMPS : JE SOUHAITERAIS QU'UN GROUPE RESTREINT PUISSE SE REUNIR RAPIDEMENT REGROUPANT LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, LE MAIRE DE MARSEILLE, LES EXECUTIFS REGIONAUX ET DEPARTEMENTAUX ET LE REPRESENTANT DE L'ETAT POUR METTRE EN COMMUN NOS REFLEXIONS A PARTIR DU RAPPORT, POUR PRENDRE UN CERTAIN NOMBRE D'ORIENTATIONS QUI POURRAIENT ÊTRE ARRETEES A L'OCCASION DU PROCHAIN DEPLACEMENT A MARSEILLE DE MONSIEUR GAYSSOT.

CE MEME GROUPE POURRAIT RAPIDEMENT FAIRE L'INVENTAIRE DES DOSSIERS IMMEDIATEMENT OPERATIONNELS QUI POURRAIT PERMETTRE AU DIRECTEUR GENERAL DE PRESENTER UN BUDGET PROVISOIRE DANS LA SEANCE DU 12 FEVRIER AFIN DE NE PAS RETARDER CERTAINES OPERATIONS.

LE GROUPE RESTREINT DONT LA FORME POURRA EVOLUER EN FONCTION DE CE DONT NOUS CONVIENDRONS (BUREAU, OU COMMISSION PERMANENTE, OU COMITE DE SURVEILLANCE... JE N'EN SAIS RIEN) POURRA ENSUITE ENGAGER LA CONCERTATION INDISPENSABLE POUR PARVENIR EN AVRIL OU MAI A SOUMETTRE AU CONSEIL QUELQUES GRANDES DECISIONS SUR DES DOSSIERS IMPORTANTS :

- QUEL PROJET D'INFRASTRUCTURES ROUTIERES
- QUEL PROGRAMME POUR LES ESPACES J3 - J4
- QUELLE PROGRAMMATION POUR LE LOGEMENT :  
CONSTRUCTION ET REHABILITATION
- QUEL PROGRAMME AVEC L'UNIVERSITE
- UNE POLITIQUE POUR LE TERTIAIRE SUPERIEUR

IL SERA ALORS PEUT ETRE NECESSAIRE DE MODIFIER LE BUDGET EN COURS D'ANNEE POUR PRENDRE EN COMPTE CERTAINS DE CES DOSSIERS, ALORS QUE D'AUTRES POURRONT RELEVER DU PROGRAMME TRIENNAL A VENIR, DES PROGRAMMES EUROPEENS REVISES OU DU FUTUR CONTRAT DE PLAN.

ENFIN, IL NOUS RESTERA LA FIN DE 1998 POUR ARRETER EN FONCTION DES ORIENTATIONS DEFINIES, LE PROGRAMME TRIENNAL 1999-2001.

JE PENSE DE CETTE MANIERE QUE NOUS POURRONS, SANS RALENTIR LES ACTIONS DEJA ENGAGEES, PRENDRE UN NOUVEAU DEPART POUR ASSURER LA REALISATION DE NOS OBJECTIFS AMBITIEUX POUR EUROMEDITERRANEE.