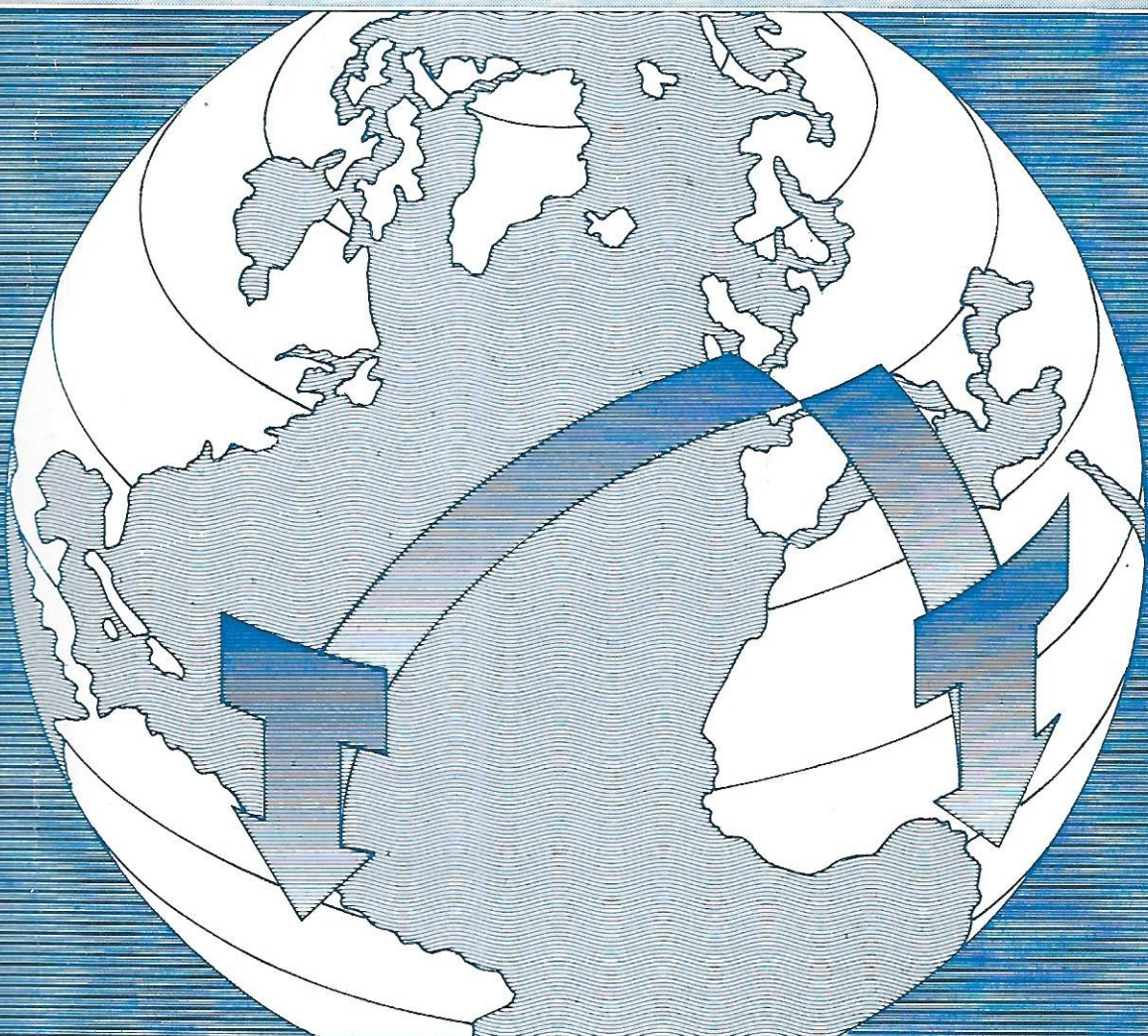


LES TRANSFERTS DE TECHNOLOGIE AUX PAYS EN DEVELOPPEMENT PAR LES PETITES ET MOYENNES INDUSTRIES

39612396



ETUDES DE POLITIQUE INDUSTRIELLE

27

LA DOCUMENTATION FRANÇAISE



MINISTÈRE

Ministère de l'Industrie

**LES TRANSFERTS
DE TECHNOLOGIE
AUX PAYS EN
DEVELOPPEMENT
PAR LES PETITES ET
MOYENNES INDUSTRIES**

Rapport du groupe de travail animé
par M. Alain Weil

Mars 1980

SOMMAIRE

PREAMBULE 4

CHAPITRE I :
Le cadre de réflexion 7

CHAPITRE II :
Le transfert de technologie,
enjeu des rapports Nord-Sud 16

CHAPITRE III :
L'importance pour la France des transferts
avec les pays en développement 38

CHAPITRE IV :
L'expérience acquise par les P.M.I. françaises
en matière de transfert technologique 52

CHAPITRE V :
Quelques pays étrangers exportateurs de savoir-faire
en matière de transfert technologique par les P.M.I. 92

CONCLUSIONS ET PROPOSITIONS 112

ANNEXES :
Liste des participants au groupe de travail
Elément de bibliographie 141

PREAMBULE

A l'initiative du Directeur Général de l'Industrie : constitué en février 1979 un groupe de travail dont la mission résumée sous forme de deux questions :

- Dans quelle mesure l'exportation de technologie de pays en voie de développement peut-elle constituer une voie de diversification pour certaines PMI (en particulier dans des secteurs actuellement en reconversion difficile) ?

- Dans quelle mesure l'exportation de technologie vers le Tiers-Monde peut-elle favoriser l'implantation des PMI à l'étranger pour pénétrer de nouveaux marchés, s'assurer des approvisionnements privilégiés, ou accroître leur compétitivité par le recours à la sous-traitance ?

Il est apparu très vite que pour pouvoir apporter à ces questions des éléments de réponse, il convenait d'élargir les analyses pour s'interroger sur :

- l'opportunité de définir, tant pour le pays tout entier que pour les firmes concernées, une politique d'ensemble du transfert technologique vers le Tiers-Monde ;

- les conditions dans lesquelles une PMI est susceptible de pouvoir effectuer un tel transfert vers les PVD.

Afin de compléter les expériences personnelles de chacun des participants et l'abondante littérature existant sur des thèmes connexes, la réflexion collective s'est appuyée sur un ensemble de travaux originaux :

- une enquête réalisée par la Banque Française du Commerce Extérieur auprès de ses clients PMI ayant participé à des opérations de transfert technologique, afin d'apprécier les divergences entre les perspectives attendues et les résultats obtenus ;

- une enquête de la Direction des Relations Economiques Extérieures du Ministère de l'Economie auprès d'un certain nombre de postes d'expansion économique à l'étranger, dans des pays exportateurs de technologie (République Fédérale Allemande, Grande-Bretagne, Italie, Suède, Japon), importateurs de technologie (Mexique, Brésil, Côte d'Ivoire, Pologne), ou à la fois exportateurs et importateurs (Inde, Yougoslavie) ;

- une étude de la SEMA sur les politiques, les institutions, et les pratiques de quatre pays industrialisés exportateurs de technologie : la Grande-Bretagne, la Suède, l'Italie et les Pays Bas (financement : Ministère de l'Industrie) ;

- une étude de Conseil et Développement sur les bilans du coût et des avantages d'une huitaine d'opérations de transfert technologique (financement : Ministère de l'Industrie) ;

- une enquête d'Echanges-Méditerranée visant à cerner l'ampleur des transferts de technologie déjà effectués par des PMI françaises vers des pays en voie de développement (financement : Ministère de l'Industrie) ;

- une étude du Centre International pour le Développement sur les politiques et expériences des pays latino-américains, de la Tunisie et de l'Inde (financement sur crédits d'études interministériels R.C.B.).

Le groupe de travail s'est efforcé d'évaluer les institutions et les procédures d'intervention étatiques en la matière. A la lumière de quelques expériences étrangères ont alors été proposées un certain nombre de réformes ou d'ajouts susceptibles d'en améliorer le fonctionnement et la portée.

6.

Il convient de souligner enfin que tous les membres du groupe de travail ont participé à cet exercice à titre individuel et que les opinions exprimées ici ne sauraient en rien refléter la position officielle des institutions auxquelles ils appartiennent.

A N N E X E 1LISTE DES PARTICIPANTS AU GROUPE DE TRAVAIL

| | |
|-----------------|--|
| BIZEC | Ministère de l'Industrie (Direction Générale de l'Industrie) |
| lle BROCHET | Ministère de la Coopération (Chargée de Mission) |
| BUREL | Crédit National |
| CARLE | Université Paris IX |
| CARRIERE | Echanges Méditerranée (Secrétaire Général) |
| CIZAIN | Secrétariat d'Etat à la PMI (Chef de Cabinet) |
| COURCELLE | CEPIA (Secrétaire Général) |
| DUPRESSOIR | Caisse Centrale de Coopération Economique (PROPARCO) (Chef de la Division Industrie) |
| DURAND | Consultant (économie - ingénierie industrielle) |
| FERNAND-LAURENT | Ministre plénipotentiaire - Président du groupe interministériel pour la formation - réinsertion des travailleurs migrants) |
| HLAVEK | Ministère de l'Agriculture (Conseiller à la Direction Générale de l'Enseignement et de la Recherche) |
| HOLTZ | Association pour la Promotion Internationale des PME (Vice Pré- sident) |
| HORS | Ministère de l'Industrie (Délégation à l'Innovation et à la Technologie) |
| HYON | Ministère de l'Industrie (Direction Générale de l'Energie et des Matières Premières) |
| KARR | Banque Française du Commerce Extérieur (Département du dévelop- pement industriel à l'étranger) |
| LAIGLE | Ministère de l'Industrie (Service de l'Ingénierie) |
| LANGLOIS | Banque Française du Commerce Extérieur (Directeur du Dévelop- pement Industriel à l'Etranger) |
| LEFAS | Ministère de l'Economie (Direction des Relations Economiques Extérieures) |
| LEPIETRE | SEMA (Ingénieur principal) |
| lle LESDOS | Ministère de l'Industrie (Direction des Industries Mécaniques et Métallurgiques) |

M. LORINO Ministère de l'Economie (Direction des Relations Economiques
Extérieures)

M. LOUGOVOY OTECEI (Directeur Général)

M. MALICOT Association pour la Promotion Internationale des PME
(Conseiller du Commerce Extérieur)

M. MARELLE Ministère de l'Industrie (Ingénieur Général des Mines)

Mme MOREAU ACTIM (Chargée de Mission)

M. NICOLAS Conseil et Développement (gérant)

M. POSTAL Délégation Générale à la Recherche Scientifique et Technique

M. SANCHEZ-ARNAU Centre International pour le Développement (Directeur exécutif)

Mme SARDAIS Ministère des Affaires Etrangères (Service des Affaires
Economiques)

M. SID AHMED Centre International pour le Développement

M. SOUM Moniteur du Commerce International (Rédacteur en chef)

M. STAROPOLI Ministère de l'Agriculture

M. TRONCHON Conseil et Développement

M. TURPIN Centre de Recherche des Charbonnages de France (Directeur adjoint)

Mme VAUBOURDOLLE Ministère des Affaires Etrangères (Service des Affaires
Economiques)

M. WEIL Ministère de l'Industrie (Direction Générale de l'Industrie)