

Daniel CARRIERE  
2, Allée des Dahlias

93 - DRANCY.

Tél. : 264.60-44

Paris, le 15 Mai 1972.

Monsieur LE GUAY  
Directeur de la Division des  
Politiques et de la Program-  
mation Industrielle

B.P. 707

A-1011 VIENNE (Autriche)

Cher Monsieur,

En lisant le bulletin d'information de l'ONUDI du mois d'Avril 72, mon attention a été retenue par l'article sur la "sous-traitance internationale".

Lors de notre rencontre au séminaire de l'ASTEF du 6 Mars dernier à Paris, j'avais apprécié à sa juste valeur votre position à ce sujet. Vous disiez que "ces opérations étaient limitées, fragiles et ponctuelles". J'ajouterai qu'elles créent de nouveaux liens de dépendance sans aboutir à l'effet multiplicateur de l'échange économique réciproque.

Poursuivant la mission que m'a confié la Caisse Centrale de Coopération Economique tendant à un inventaire de possibilités d'accords inter-entreprises entre des industries du Maghreb et des industries françaises, je suis de plus en plus convaincu que la sous-traitance internationale est une mauvaise solution. D'ores-et-déjà, je puis affirmer que les possibilités d'accords et les accords en cours de réalisation dépassent en volume d'affaire le chiffre de sous-traitance annoncé par le bulletin de l'ONUDI précité. C'est de transfert de connaissance et de savoir faire dont il s'agit, assorti d'un transfert de production et d'échanges commerciaux réciproques. L'importance de pareils accords ne repose pas tant sur leur volume que sur leurs effets multiplicateurs, consolidateurs et généralisateurs, et ce, quels que soient les conjonctures et les secteurs.

Dans quelques semaines, je l'espère, j'aurai jeté les bases d'une certaine méthodologie appliquée accompagnée d'étude de cas et ne manquerai pas de vous en tenir au courant.

Je souhaiterais par ailleurs vous rencontrer comme nous en avons parlé lors de notre rencontre. Pourriez-vous m'indiquer quelles sont les possibilités de votre emploi du temps ?

Dans l'attente, je vous prie d'agréer, Cher Monsieur, l'expression de mes sentiments les meilleurs.